

Le 23 mars 2023

# Processus d'approvisionnement concurrentiel : Contrat pour gérer les Laboratoires Nucléaires Canadiens





# Reconnaissance du territoire

EACL reconnaît avec gratitude qu'elle mène ses activités sur des territoires qui sont, depuis des temps immémoriaux, les terres traditionnelles des peuples autochtones du Canada.

# Sécurité

- Sorties de secours
- Restez avec les escortes d'EACL/Laboratoires Nucléaires Canadiens (LNC) en tout temps
- Alarmes sur le site
- Voies piétonnières désignées
- Météo

# Règles d'engagement

- La prise de photos est restreinte.
- Pour maintenir l'équité du processus, EACL peut choisir de ne pas répondre aux questions concernant le processus d'approvisionnement lors de cette séance d'information ou de la visite du site.
- Le résumé de cette séance d'information, y compris la présentation et les questions et réponses, sera publié sur le site Web d'EACL pour cet approvisionnement.

# Ordre du jour

1. Aperçu d'EACL
  - Contexte
  - Objectifs/Priorités pour la prochaine période de contrat d'organisme gouvernemental exploité par un entrepreneur
  
2. Processus d'approvisionnement
  - Calendrier
  - À quoi s'attendre

# Aperçu d'EACL





## Nettoyer les déchets radioactifs du gouvernement du Canada

Pour protéger l'environnement et soutenir la science et la technologie nucléaires, nous nous occupons de la gestion des déchets hérités et des nouvelles responsabilités.

Nous sommes une société d'État fédérale



Stimuler l'innovation nucléaire

La science est au cœur de toutes nos activités.



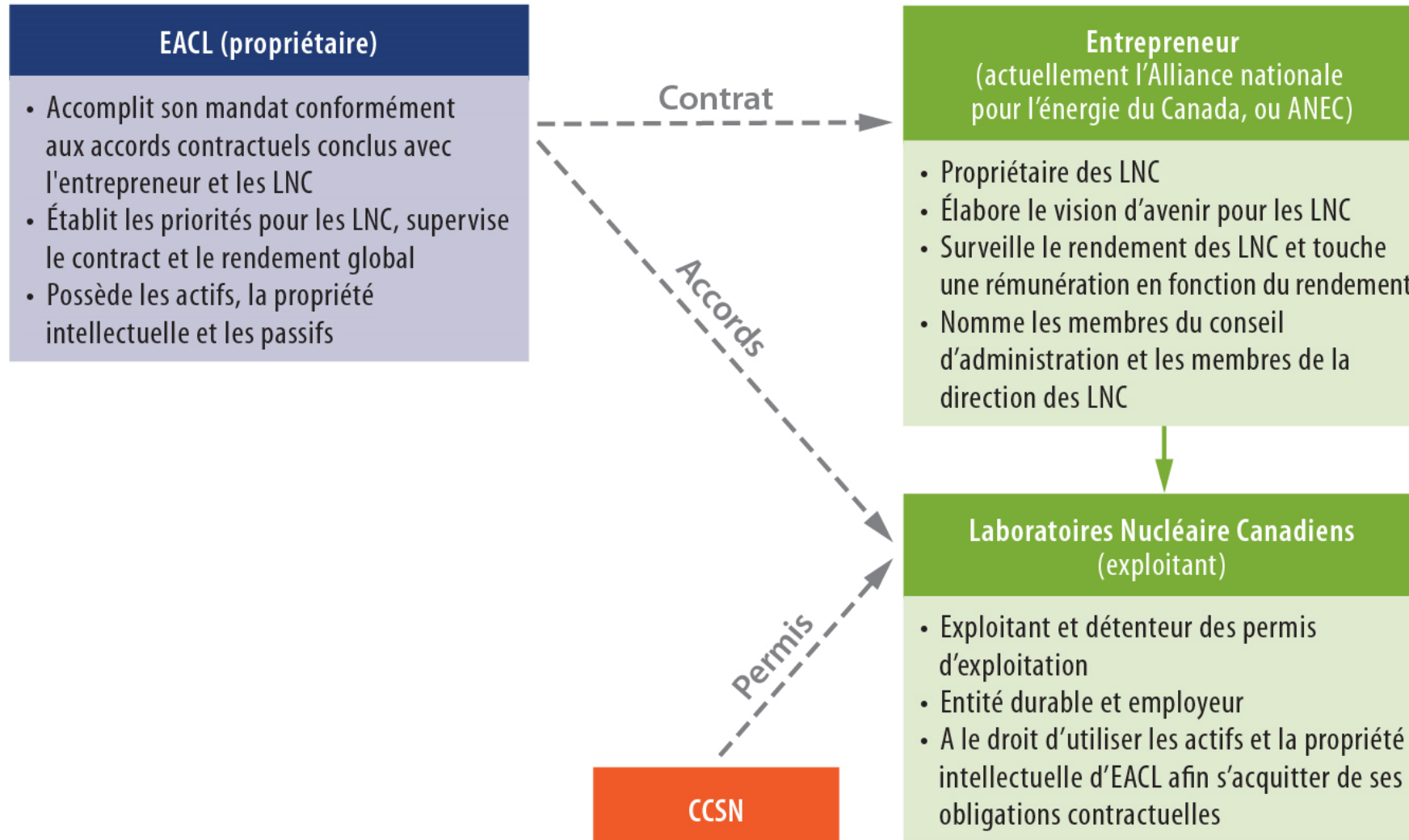
# Sites et actifs d'EACL

- **Laboratoires** : Laboratoires de Chalk River et Centre national d'innovation pour la cybersécurité
- **Sites de recherche hérités d'EACL** (en déclassé) : Laboratoires de Whiteshell, réacteur nucléaire de démonstration, réacteur de Douglas Point, réacteur Gentilly-1 + déclassé et assainissement de grande portée à Chalk River
- **Sites contaminés avec des déchets radioactifs historiques de faible activité et/ou des matières radioactives naturelles** dont le gouvernement a accepté la responsabilité : Initiative dans la région de Port Hope et Itinéraire de transport dans le Nord





## Modèle d'organisme gouvernemental exploité par un entrepreneur



# Vidéo d'introduction à EACL

# Objectifs et priorités pour la prochaine période de contrat d'organisme gouvernemental exploité par un entrepreneur (OGEE)

# Objectifs du prochain contrat : Trois missions

L'intention d'EACL est que les LNC tirent parti de leurs capacités et de leurs ressources pour mener à bien les « missions principales » et leurs objectifs individuels et collectifs. Les missions sont les suivantes :

- **Science et technologie (S-T)** : Renforcer le rôle des LNC en tant que laboratoires nucléaires nationaux du Canada en mettant en œuvre les priorités fédérales en matière de science et de technologie, en poursuivant de riches collaborations et partenariats et en faisant progresser l'innovation nucléaire pour le bien public. Faire croître les services commerciaux et les revenus de tiers en tirant parti des capacités et des actifs existants.
- **Déclassement et gestion des déchets** : Optimiser, en tenant compte des débouchés d'accélération, les activités de déclassement, de remise en état des lieux et de gestion des déchets afin de réduire les responsabilités d'EACL, ainsi que les risques et les coûts à long terme.
- **Développement du site et investissement (capital)** : Mettre en œuvre un programme de gestion des dépenses en immobilisations et des actifs intégré et de taille optimale. Veiller à ce que les biens immobiliers, les sites, les bâtiments et les installations d'EACL soient gérés de manière sécuritaire et sécurisée et que les capacités, les ressources et l'infrastructure soient maintenues.

# Objectifs du prochain contrat

Dans le cadre de l'exécution des travaux en lien aux missions, les LNC visent à atteindre les objectifs suivants :

- Stimuler l'innovation par le renforcement des collaborations existantes et l'établissement de nouvelles collaborations entre les réseaux universitaires et de recherche et les industries nationales et internationales.
- Mettre à profit les capacités en vue de concrétiser les priorités fédérales en matière de recherche et de faire croître les revenus provenant de tiers.
- Poursuivre les travaux de revitalisation des Laboratoires de Chalk River afin de les transformer en un complexe de science et de technologie nucléaires plus efficace et moderne.
- Optimiser l'exécution du programme de déclassement et de gestion des déchets afin de réduire les responsabilités d'EACL de manière sécuritaire et rentable.
- Établir et maintenir des relations de collaboration significatives avec les collectivités autochtones fondées sur la guérison et la réconciliation.
- S'assurer que la culture de santé, de sûreté, de sécurité et d'environnement des LNC se perpétue, qu'elle soit solide, conforme et gérée efficacement et que les capacités, les ressources et l'infrastructure nécessaires pour satisfaire au mandat d'EACL soient maintenues.
- Faciliter la transformation organisationnelle et renforcer les capacités du personnel des LNC.
- Optimiser l'exécution et le coût des activités sur le site.

# Ce que nous recherchons chez notre prochain entrepreneur

- Une équipe de direction hautement compétente, expérimentée, intégrée et inspirante et ayant une portée d'entreprise dans les domaines suivants :
  - Exploitation d'un laboratoire scientifique national.
  - Mise à profit des atouts d'un laboratoire pour favoriser l'innovation et les services tiers.
  - Réalisation de grands projets complexes et accélérés de dépollution nucléaire, de gestion des déchets et de fermeture de sites.
  - Engagement efficace avec les organismes de réglementation pour obtenir leur approbation en temps opportun en ce qui a trait aux projets essentiels aux missions.
  - Réalisation de projets de construction d'installations et d'infrastructures nucléaires.
  - Transformation de la culture et de la capacité de l'effectif.
  - Maximisation de l'efficacité opérationnelle et de la gestion des actifs d'un laboratoire à trois missions.
  - Amélioration et maintien d'une culture de sûreté nucléaire et conventionnelle de classe mondiale.
  - Formation et maintien des relations à long terme avec les collectivités autochtones et locales.
  - Planification et gestion efficaces des programmes et des projets.
  - Performance éprouvée en gestion des coûts et du calendrier des projets.



# Science et technologie (S-T)

Maximisation de l'incidence en matière de réalisation des objectifs d'EACL, gestion des capacités de S-T et mise à profit de la propriété intellectuelle pour atteindre ces objectifs.

Présentation de concepts novateurs et de propositions de recherche qui correspondent aux objectifs d'EACL.

Offre d'un service de première classe aux partenaires commerciaux, aux intervenants publics ou privés et au milieu de la S-T grâce à l'exploitation des installations et à la planification, la gestion et la prestation efficaces des programmes S-T.

# Priorités fédérales en matière de S-T

Réaliser une mission en S-T qui est axée sur le client, fondée sur les projets, efficace et intégrée et qui répond aux besoins du gouvernement du Canada.

S'assurer à ce que le Canada demeure un acteur mondial dans les domaines de l'énergie, de la santé, de la sécurité et de l'assainissement de l'environnement.

Favoriser le développement et le maintien en poste d'employés hautement qualifiés.

Veiller à ce que le Canada maintienne des connaissances et une compréhension techniques et uniques des conceptions de réacteurs avancés à l'appui de l'industrie et de la réglementation.

S'assurer que le Canada remplisse activement et efficacement ses obligations en matière d'énergie, de réglementation et de sécurité internationales.





# Plan de travail fédéral sur les activités de S-T nucléaires

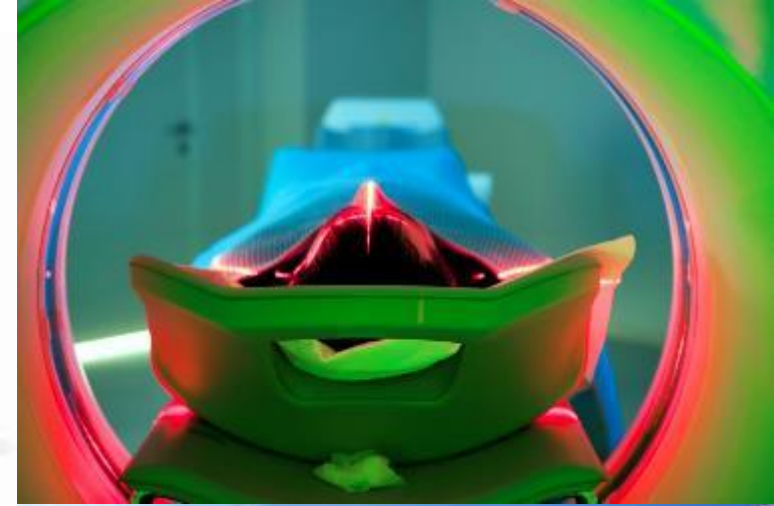
Quatre thèmes :

- Soutenir le développement d'applications biologiques et comprendre les incidences de la radiation sur les êtres vivants.
- Appuyer la gestion responsable de l'environnement et la gestion des déchets radioactifs.
- Améliorer la sécurité sur le plan national et international, la préparation aux situations d'urgence nucléaire et les interventions en cas d'urgence nucléaire.
- Soutenir la mise au point et l'utilisation sûre, sécuritaire et responsable des technologies nucléaires.



# Innovation

- Poursuite de l'innovation nucléaire pour le bien public :
  - Avancées dans la production de l'isotope Actinium-225 en contribution au développement de thérapies avancées de traitement du cancer.
  - Collaboration avec l'industrie pour démontrer la technologie de petits réacteurs modulaires à un site d'EACL.
  - Développement de technologies de production d'hydrogène et de techniques de stockage de l'énergie.
  - Autres initiatives – par exemple, la fusion.



# Innovation



Les LNC visent à atteindre les objectifs suivants :

- Tirer parti des capacités et des actifs pour développer les services commerciaux de tiers, notamment en élargissant et en diversifiant le portefeuille commercial et les partenariats des LNC.
- Faire progresser les collaborations et les partenariats avec les universités, l'industrie et les organismes de recherche pour accélérer le développement et le déploiement des technologies, réduire les obstacles à l'innovation et concrétiser les idées de recherche.

# Revitalisation des Laboratoires de Chalk River



# Revitalisation des Laboratoires de Chalk River

## Travaux réalisés à ce jour

- Dans le cadre de la mise en œuvre du modèle d'OGEE, le gouvernement du Canada a investi dans la revitalisation des Laboratoires de Chalk River, notamment :
  - Un investissement dans des installations scientifiques nouvelles en vue de construire un complexe de science et technologie nucléaires moderne.
  - Un investissement dans l'infrastructure du site en vue de soutenir les installations et les infrastructures existantes et vieillissantes.
- Plus de 1,3 milliard de dollars auront été investis dans les infrastructures dans le cadre du contrat d'OGEE actuel :
  - Trois nouvelles installations non nucléaires totalisant 200 000 pieds carrés d'ateliers de sécurité, de logistique, de bureaux, de maintenance et d'équipement.
  - Nouveau laboratoire de tritium.
  - Projets axés sur la rénovation (par exemple, visant les installations de recherche biologique) et le maintien des capacités (par exemple, visant les installations de cellules chaudes).
  - Amélioration des installations d'utilité publique du site pour prendre en charge les nouvelles installations.
  - Construction partielle d'un Centre de recherche avancée sur les matières nucléaires (CRAMN) dont l'achèvement final aura lieu dans le cadre du prochain contrat d'OGEE.

# Revitalisation des Laboratoires de Chalk River

## Travaux restants

- Des travaux de revitalisation similaires devraient être réalisés dans le cadre du prochain contrat d'OGEE, notamment :
  - L'achèvement de la construction du CRAMN.
  - La mise en place d'un nouveau poste de transformation électrique et d'évacuation d'énergie principal, d'un nouveau centre énergétique, d'un miniréseau et d'un réseau de distribution.
  - La réalisation de nombreux projets de rénovation et de renouvellement des installations.
  - La réalisation de divers projets de modernisation de l'infrastructure du site (par exemple, le réseau d'eau pour la protection contre les incendies, le système de vapeur à haute pression, le système de chauffage à eau chaude et le système de distribution).



# Déclassement et gestion des déchets

Six principaux domaines d'intérêt s'inscrivant dans la portée prévue du contrat :

1. Déclassement des installations des Laboratoires de Chalk River, remise en état des lieux et gestion des déchets, y compris l'achèvement de la construction d'une installation de gestion des déchets radioactifs de faible activité.
2. Fermeture des Laboratoires de Whiteshell.
3. Fermeture du site du réacteur nucléaire de démonstration.
4. Avancement du déclassement des réacteurs prototypes de Douglas Point et de Gentilly-1.
5. Réalisation de l'Initiative de la région de Port Hope, y compris la remise en état des propriétés résidentielles.
6. Achèvement des activités d'assainissement du Bureau de gestion des déchets radioactifs de faible activité.

Budget annuel actuel : 500 millions à 1 milliard de dollars



## Laboratoires de Chalk River

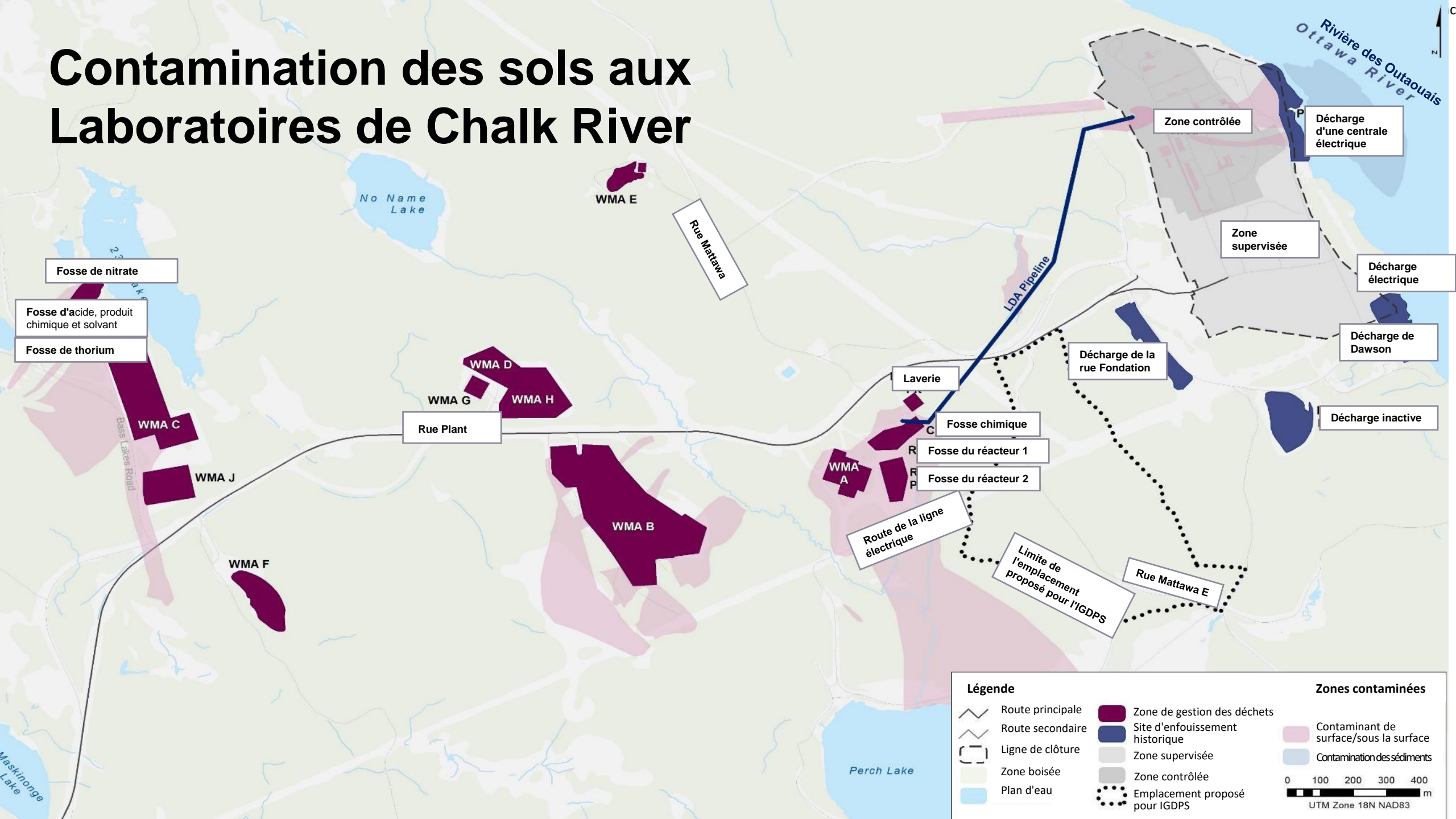


- Déclassement des installations
- Restauration environnementale
- Gestion, traitement, stockage et élimination des déchets
- Construction de nouvelles installations de traitement des déchets





# Contamination des sols aux Laboratoires de Chalk River



**Légende**

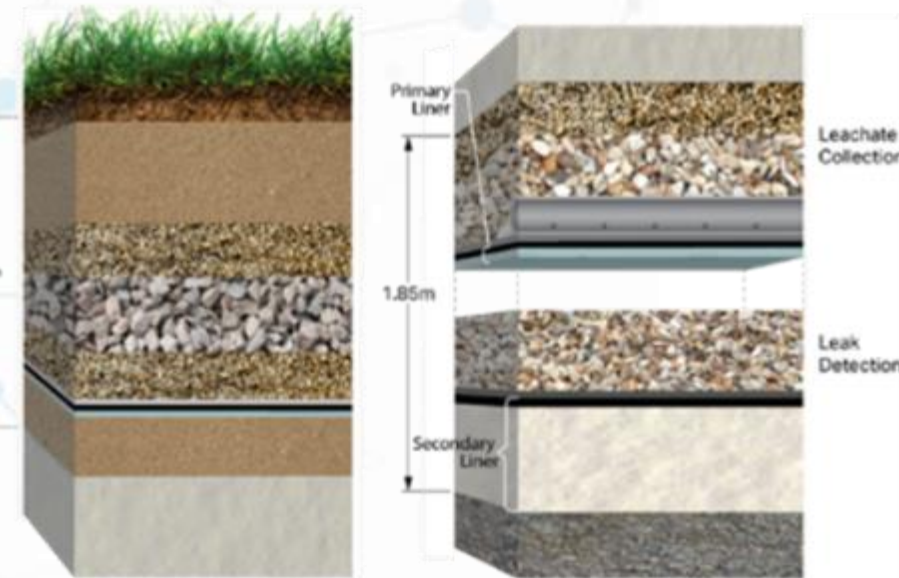
	Route principale		Zone de gestion des déchets		Contaminant de surface/sous la surface
	Route secondaire		Site d'enfouissement historique		Contamination des sédiments
	Ligne de clôture		Zone supervisée		0 100 200 300 400 m
	Zone boisée		Zone contrôlée		UTM Zone 18N NAD83
	Plan d'eau		Emplacement proposé pour l'IGDPS		



## Répondre au besoin de solutions de gestion à long terme des déchets radioactifs

### Installation de gestion des déchets près de la surface

Installation de haute technologie comprenant de multiples couches de protection pour confiner et isoler **1 million** de mètres cubes de déchets radioactifs de faible activité





## Laboratoires de Whiteshell

Les LNC accélèrent les travaux afin de réduire les risques et de protéger l'environnement. La fermeture du site est prévue en 2027, soit environ 30 ans plus tôt que prévu.

### Démantèlement et restauration

- Zone de gestion des déchets radioactifs avec des déchets radioactifs de faible activité (DRFA), des déchets radioactifs de moyenne activité (DRMA) et des déchets radioactifs de haute activité (DRHA)
- Travaux de démolition en cours
- Proposition de déclassement in situ du réacteur WR-1 faisant l'objet du processus d'approbation réglementaire



# Laboratoires de Whiteshell – Travaux



## Campus principal

- 30 bâtiments démolis
- Complexe de bureaux modulaires installé
- Ébauche finale de l'énoncé des incidences environnementales pour le déclassement in situ du réacteur WR-1 soumise à l'organisme de réglementation
- Travaux au réacteur WR-1 en cours jusqu'en 2027

## Zone de gestion des déchets

- 5 bâtiments démolis – Zone protégée agrandie
- Début du projet d'installation des châteaux de transport – Transferts de combustibles jusqu'en 2027
- Complexe de bureaux modulaires installé
- La fabrication du système de récupération des déchets des tubes verticaux et des enceintes est presque terminée – les activités se poursuivront jusqu'en 2027



# Réacteur nucléaire de démonstration (NPD)

- Proposition de déclassement in situ du NPD faisant l'objet du processus d'approbation réglementaire
- Travaux réalisés à ce jour :
  - Retrait des matériaux contenant de l'amiante des systèmes actifs pour permettre l'accès aux zones du réacteur sans nécessiter le port d'équipement de protection individuel (EPI) supplémentaire.
  - Achèvement de la caractérisation complète de l'installation et des terres environnantes.
  - Mise à niveau du système d'alimentation électrique du site.
  - Élaboration de l'ébauche de l'Énoncé des incidences environnementales et des documents à l'appui.





## Gentilly-1 et Douglas Point



- Maintien des sites dans un état d'arrêt sûr
- Accélération du déclassement des réacteurs





## Initiative dans la région de Port Hope

Initiative issue de la communauté ayant pour but de nettoyer et de gérer en toute sécurité les déchets radioactifs historiques de faible activité dans les municipalités de Port Hope et de Clarington, en Ontario

### Progrès réalisés dans la remise en état des lieux

Construction de **2** installations de confinement des déchets près de la surface

Stockage de **2,7 millions** de tonnes de déchets et sols contaminés



# Port Granby





# Port Hope





## Bureau de gestion des déchets radioactifs de faible activité

Nettoyage des sites contaminés avec des déchets radioactifs historiques de faible activité et des matières radioactives naturelles, principalement dans les Territoires du Nord-Ouest et la région du Grand Toronto



# Réconciliation



Faire avancer la science, le déclassé et l'assainissement de l'environnement grâce à des partenariats et à la réconciliation

Priorités d'EACL :

1. Écoute, compréhension, amélioration et prise de mesures significatives pour faire avancer la réconciliation avec les nations et les collectivités autochtones sur les terres sur lesquelles nous exerçons nos activités.
2. Apprentissage continu de l'histoire, de la culture, des traditions et des visions du monde autochtones.
3. Intégration des connaissances et des valeurs autochtones dans les politiques, les procédures, les pratiques et les projets d'EACL afin qu'elles soient ancrées dans tout ce que nous faisons.
4. Recherche de moyens de soutenir les nations et les collectivités autochtones et de leur permettre de participer aux projets sur l'ensemble des sites d'EACL, contribuant ainsi à la prospérité économique de ces collectivités.

# Gestion sécuritaire des sites et des actifs d'EACL

Services permettant la mise en œuvre sûre, efficiente et efficace des activités sur site, y compris ceux qui sont propres aux installations nucléaires autorisées, tels que :

- Les programmes et les pratiques en matière de santé, de sûreté, de sécurité et d'environnement (SSSE).
- Les fonctions de services administratifs (par exemple, les ressources humaines, les finances, le bureau de gestion de projet, la technologie de l'information, la chaîne d'approvisionnement, etc.).
- Les activités des installations nucléaires.
- Le respect de la réglementation.
- L'entretien des sites et des actifs.
- Les services techniques et l'assurance et de la qualité.
- Les communications et la mobilisation des intervenants et des groupes autochtones.

# Transformation organisationnelle et réalisation optimisée

## L'entrepreneur continuera à faciliter la transformation organisationnelle et à renforcer les capacités du personnel des LNC

- Tirer parti du leadership des cadres et des ressources extérieures pour démontrer les progrès concrets accomplis et les améliorations réalisées en ce qui a trait au rendement global des LNC.
- Fournir l'orientation en ce qui concerne le mentorat et le renforcement des connaissances et le développement des capacités du personnel des LNC.

## Poursuivre l'optimisation de l'exécution et du coût des activités

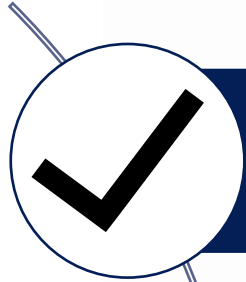
- Accroître l'efficacité organisationnelle et optimiser la réalisation des travaux au moyen de la gestion du rendement en matière de coût et de délai.
- Les frais généraux sont gérés de manière à offrir le meilleur rapport qualité-prix aux missions qui héritent de la facture liée aux coûts.

Vidéo des LNC : Imaginez l'avenir des laboratoires  
nucléaires nationaux du Canada



# Processus d'approvisionnement

# Processus d'approvisionnement



La demande de déclaration d'intérêt (« DDI ») a été émise en septembre 2022 afin de solliciter des commentaires et de la rétroaction auprès des parties intéressées concernant les divers éléments d'un processus d'approvisionnement concurrentiel potentiel pour gérer les Laboratoires Nucléaires Canadiens dans le cadre d'un modèle d'OGEE.

**2**

L'étape de la demande de préqualification et de l'ébauche de la demande de proposition (DP)

- Sélection afin de confirmer que les critères techniques obligatoires, les exigences en matière de capacités financières, les exigences en matière de sécurité et les critères relatifs à l'intégrité sont respectés (répondant qualifié (RQ)).
- Consultations détaillées, l'ébauche de la DP et la forme de contrat sont rendues disponibles aux fins de rétroaction de la part des RQ.

**3**

L'étape de la DP finale

- Les RQ pourront fournir une soumission. Seuls les RQ de l'étape de la demande de préqualification seront admissibles pour présenter des soumissions à l'étape de la DP finale. Les soumissions seront évaluées comme à l'habitude en fonction de critères cotés.

**4**

Étape de finalisation et de transition du contrat

- Le soumissionnaire préféré est choisi et le contrat final est exécuté.
- Le contrat est exécuté après la signature de l'entente par le soumissionnaire retenu.
- Il y a chevauchement des activités de transition entre le titulaire et l'adjudicataire.



# Calendrier prévu

Date	Jalon
Automne 2022	Planification de l'approvisionnement
Printemps 2023	Publication de la demande de préqualification
Printemps 2023 – Printemps 2024	Consultation des RQ dans le processus de l'ébauche de la DP
Printemps 2024	Publication de la DP finale
Printemps/été 2024	Préparation des soumissions (Répondants Qualifiés)
Automne 2024 – Printemps 2025	Évaluation des soumissions
Printemps/été 2025	Sélection du soumissionnaire préféré
	Attribution du contrat et transition

# Modalités d'engagement

- EACL est l'autorité contractante pour cet approvisionnement.
  - Stephanie Lemay est l'agente de négociation
- TOUTES les communications ayant trait à l'approvisionnement doivent passer par les voies officielles de communication d'EACL.
- Le respect des exigences en matière de conflits d'intérêts et du code de conduite en matière d'approvisionnement énoncées dans la demande de préqualification est requis tout au long du processus.
- La Commission canadienne de sûreté nucléaire propose de rencontrer les Répondants Qualifiés. Les détails seront précisés dans la demande de préqualification.
- EACL prévoit rendre publique la liste des Répondants Qualifiés (y compris, le cas échéant, les membres de l'équipe).
- Les autres modalités d'engagement seront énoncées dans la demande de préqualification.

# À quoi s'attendre

- EACL mènera un processus équitable et transparent.
- EACL n'a pas de préférence réelle ou apparente pour le fournisseur titulaire.
- EACL est à la recherche du meilleur soumissionnaire et s'attend à une concurrence solide.
- EACL cherche à qualifier les répondants (soit des entreprises individuelles ou des équipes) qui peuvent respecter l'ensemble du mandat – voir la diapositive 14 « Ce que nous recherchons chez notre prochain fournisseur ».
- Les exigences relatives à la cote de sécurité seront décrites dans la demande de préqualification. Compte tenu du temps nécessaire pour traiter les demandes, les répondants seront encouragés à soumettre leurs renseignements dès que possible après la publication de la demande de préqualification (et idéalement avant qu'une réponse complète soit fournie).
- Une fois qualifiés, les Répondants Qualifiés auront accès à la chambre de données et aux ébauches de documents.
- Consultations détaillées sur les ébauches de la DP (y compris les ébauches de contrats) avec les Répondants Qualifiés : en groupes ou de façon individuelle
- Visites supplémentaires des sites prévues
- Rôle du surveillant de l'équité (Samson et associés)

# Questions

